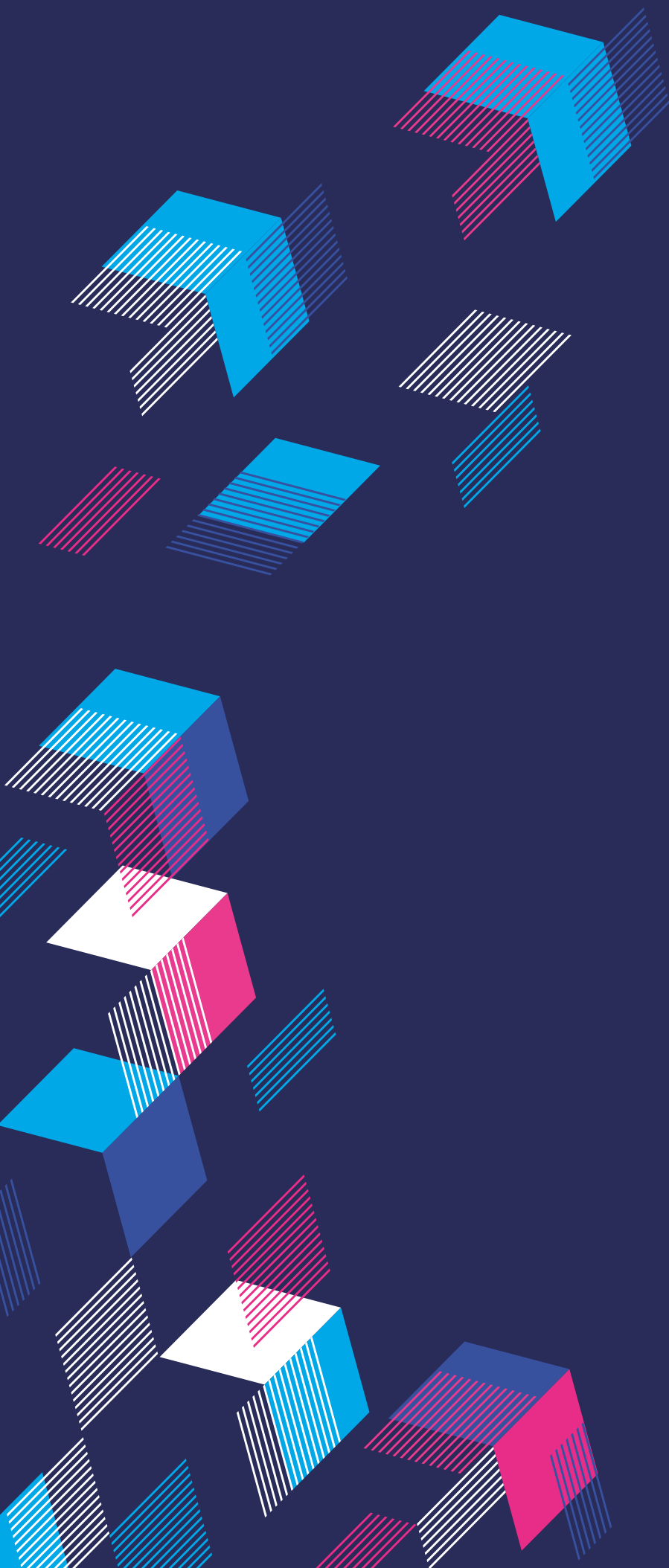


**SAINT
QUENTIN
EN YVELINES**

Terre d'innovations



Rapport d'activité 2023



SQY • Direction de la communication, Septembre 2024
Création graphique : C. Bodelle

Photos :
Pages 4, 9, 10, 11, 15 : © Photothèque SQY / C. Lauté

Sommaire

1	MOT DES CO-PRÉSIDENTS	4
2	UN CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT, C'EST QUOI ?	5
2.1	Un cadre juridique	5
2.2	Une nouvelle ambition pour le CODESQY	5
3	2023 EN UN COUP D'ŒIL	6
4	ACTIVITÉ ET TRAVAUX 2023	7
4.1	L'activité des commissions	7
4.2	L'avis sur le Schéma Directeur Cyclable de Saint-Quentin-en-Yvelines à l'horizon des Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024	9
5	TEMPS FORTS DU CODESQY	10
5.1	Les 17 ^{es} Rencontres Élus-CODESQY « La santé à SQY : état des lieux et perspectives »	10
5.2	L'Assemblée Plénière Ouverte sur le Plan France 2030	10
5.3	Le suivi des travaux du CODESQY	11
5.4	Les travaux engagés sur le rôle et le positionnement du CODESQY	12
6	LE CODESQY ET LA COORDINATION NATIONALE DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT (CNCD)	13
6.1	La Coordination Nationale des Conseils de Développement (CNCD)	13
6.2	Les groupes de travail de la Coordination Nationale des Conseils de Développement	14
6.3	Le CODESQY, les conseils de développement et notre visibilité	14
7	PERSPECTIVES 2024	15
7.1	Une vision de l'avenir et de nouvelles ambitions pour le CODESQY	15
7.2	Un CODESQY renouvelé	15

1

LE MOT DES CO-PRÉSIDENTS



Armelle AUBRIET
Co-présidente du Conseil
de Développement
de Saint-Quentin-en-Yvelines



Yves LONDECHAMP
Co-président du Conseil
de Développement
de Saint-Quentin-en-Yvelines



Le CODESQY a engagé en 2023 son virage vers une priorité donnée à la production d'avis et à l'organisation d'événements. Il a maintenu sa participation aux activités de concertation et d'information du public organisées par l'agglomération. Il a enfin mis en chantier une réflexion en vue de l'amélioration de son fonctionnement et de l'approfondissement de sa relation avec les élus du territoire.

Le CODESQY a finalisé en 2023 **une contribution sur le Schéma Directeur Cyclable de SQY à l'horizon 2024**. Cet avis a fait l'objet d'une rencontre avec Jean-Baptiste Hamonic, Vice-président délégué des transports et des mobilités durables et son équipe, ce qui nous a permis d'échanger sur nos préconisations et de comprendre les raisons des choix effectués par SQY. Il a également été présenté aux élus concernés, dans le cadre de la commission Aménagement Mobilités de SQY.

Un avis sur la réduction des déchets et l'économie circulaire a été mis en chantier et sera finalisé en 2024, en tenant compte du contexte de la préparation par l'agglomération d'un Plan Local de Prévention des Déchets Ménagers et Assimilés (PLPDMA).

Une présentation-débat a été organisée. Le député de la 1^{re} circonscription des Yvelines, Charles Rodwell, est venu présenter **le Plan France 2030** aux représentants des milieux économiques et aux membres du CODESQY, lors d'une Assemblée Plénière Ouverte de notre instance.

Les Rencontres Élus-CODESQY ont été consacrées cette année à la santé à SQY. Organisées sous forme de tables-rondes, elles ont permis aux acteurs publics (élus et services de SQY, Agence Régionale de la Santé), aux acteurs de la santé (médecine de ville, structures hospitalières) et aux acteurs de l'enseignement et de la recherche (Université de Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines, équipes de recherche) de partager avec les participants - élus, membres du CODESQY et membres de la société civile - les enjeux du présent et du futur dans le domaine de la santé.

Une démarche d'amélioration de notre fonctionnement a été lancée, suite au constat de difficultés liées à un manque de vision partagée du rôle du CODESQY.

Nous avons commencé par un travail de cohésion d'équipe au sein du bureau, qui s'est élargi en une interrogation sur notre définition du rôle et des missions du CODESQY. À ce stade, les réflexions ont ensuite été mises en débat avec l'ensemble des membres. Nous avons enfin souhaité confronter nos conclusions avec l'avis des élus et des services de SQY sur nos relations avec eux et sur leurs attentes vis-à-vis du CODESQY. Dans cet esprit, nous avons **mieux formalisé le dialogue avec les élus sur le suivi de nos recommandations par la mise en place de « comités de suivi »**.

Nous remercions les élus et les services, qui ont été nombreux, en proportion, à répondre à notre enquête et nous ont fourni des éléments très instructifs pour améliorer notre positionnement.

UN CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT, C'EST QUOI ?

2.1 Un cadre juridique

Instance de démocratie participative au niveau intercommunal, le conseil de développement de Saint-Quentin-en-Yvelines (CODESQY) est un organe consultatif placé auprès de la Communauté d'Agglomération de Saint-Quentin-en-Yvelines.

Le CODESQY est un espace ouvert d'expression de la société civile et des habitants, s'appuyant sur une vision d'usage **sans être un centre d'expertise technique**.

Il a été créé en 2002 en application de la loi d'orientation pour l'aménagement et le développement durable du territoire (*loi n°99-533 du 25 juin 1999*) dite loi Voynet. Depuis cette date, le rôle, l'organisation et les missions des conseils de développement ont été précisés, en particulier en clarifiant leurs relations avec les instances intercommunales, en confortant et en élargissant leurs missions.

Le CODESQY se compose d'acteurs bénévoles du territoire issus de la société civile et d'habitants du territoire. Il est animé par une coprésidence paritaire désignée par le Président de SQY.

Conformément à la délibération de SQY du 17 décembre 2020, le CODESQY est réparti en 5 collèges :

- **Collège vie économique**, composé d'acteurs issus d'entreprises, d'organismes et d'associations du domaine économique et social.
- **Collège vie associative et citoyenne**, composé d'acteurs issus d'associations et d'instances citoyennes.
- **Collège personnalités qualifiées**, composé d'acteurs engagés dans l'instance et ayant acquis des compétences mises au service de celle-ci.
- **Collège habitants**, composé d'habitants du territoire recrutés par appel à candidature et sélectionnés par un comité comprenant les Co-Présidents et l'équipe coordination du CODESQY.
- **Collège membres d'honneur**, pour les membres engagés depuis longtemps dans l'instance dont les modalités sont définies dans le règlement intérieur.

À ces membres s'ajoutent les personnes associées qui peuvent participer à des groupes de travail du CODESQY, afin de permettre l'enrichissement et la diversité des regards sur un sujet donné.

Une équipe interne à SQY est mise à disposition du CODESQY pour l'accompagner dans son activité. Rattachée au Secrétariat Général des Assemblées de SQY, elle assure, entre autre, l'interface du CODESQY auprès des élus, des services et des partenaires institutionnels...

Le CODESQY intervient « hors les murs », **en complémentarité avec d'autres instances participatives ou initiatives territoriales** (conseils de quartiers, conseils citoyens...).

Il est également partenaire d'organismes à d'autres échelles territoriales, notamment du Conseil Économique, social et Environnemental Régional (CESER), des réseaux et conférences régionales de Conseils de développement et de la Coordination des Conseils de développement (CNCD).

2.2 Une nouvelle ambition pour le CODESQY

La loi laisse une grande liberté dans la configuration des conseils de développement pour que leurs membres puissent définir ce qui convient le mieux à leur contexte et à leurs attentes.

Cette souplesse juridique et les expériences des trois dernières années, enrichies par celles d'autres conseils de développement confrontés aux mêmes problématiques que les nôtres, nous ont conduits tout au long de l'année 2023 à :

- Redéfinir notre rôle vis-à-vis des élus et au sein de notre instance.
- Préciser nos missions.

Cette démarche s'est réalisée autour des axes suivants constatés comme devant être améliorés :

- Être un espace de réflexions et d'échanges, partager des expériences.
- Être force de proposition afin de contribuer efficacement à l'une des missions prioritaires des conseils de développement : éclairer les élus par une parole citoyenne émancipée des contraintes institutionnelles et du temps « politique ».
- Enrichir les projets du territoire en s'appuyant sur les saisines du président de l'agglomération, tel que le demande le Code Général des collectivités territoriales et s'autosaisir de toute question relative à l'agglomération.

Ces réflexions demandent de notre part une approche nouvelle de nos méthodes de travail, afin de les renouveler pour nous appuyer sur une démarche plus prospective.

Le CODESQY a commencé cette nouvelle définition de son rôle et de ses missions en 2023. Il la poursuit en 2024, dans le respect du cadre juridique, avec une vision adaptée aux spécificités du territoire et aux attentes de l'agglomération, des habitants et de la société civile.

3

2023

EN UN COUP D'ŒIL

Activités 2023



Chiffres clés

75
membres inscrits
(dont 11 suppléants)
31%
de taux de participation
(plénière 2023)

5
commissions
Développement économique,
Emploi, Formation
Aménagement,
Mobilités, Logement
Transition Écologique
Compétences,
Flux financiers, Open Data
Communication

3
publications du CODESQY
Actes des
16^{es} Rencontres
Élus - Codesqy
Rapport d'activités 2022
Avis sur le
SDC à l'horizon 2024

12
réunions de bureau
5
lettres d'information internes

ACTIVITÉS & TRAVAUX 2023

4.1

L'activité des commissions

L'objectif des commissions est, entre autres, d'identifier les problématiques à traiter pour des sujets de réflexion donnés et de participer à des groupes de travail de suivi et de pilotage de SQY où la société civile est invitée.

Elles ont également vocation à se tenir informées sur les actualités et les événements du territoire s'inscrivant dans son périmètre de travail.

Composition du CODESQY en 2023 :

- Commission Développement Économique, Emploi, Formation (DEEF)
- Commission Transition Écologique (TE)
- Commission Compétences, Flux Financiers, Open Data (COFLUOD)
- Commission Aménagement, Logement, Mobilités (AML)
- Commission Communication

THÈMES DE TRAVAIL & PRÉCISIONS SUR L'ACTIVITÉ

Développement Économique, Emploi, Formation (DEEF)

→ Les sujets de travail :

- Les emplois et compétences de SQY et de ses acteurs économiques,
- Les filières nouvelles qui peuvent être nécessaires à SQY,
- Les besoins d'évolution des compétences et de formation,
- Les besoins des entreprises sur le territoire,
- La possibilité d'aller vers une mixité habitat-entreprises, avec des services communs,
- Les solutions pour développer la rénovation énergétique des bâtiments.

→ **Auditions des instances représentatives des entreprises pour mieux comprendre leurs réalités terrains :** la Chambre des Métiers et de l'Artisanat (CMA), la Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI), le MEDEF, la CPME, les Associations d'entreprises et autres experts de la vie économique locale.

→ **Organisation de l'Assemblée Plénière Ouverte sur le Plan France Relance 2030** présenté par le Député Charles Rodwell aux membres du CODESQY et aux acteurs économiques du territoire (cf. page plus bas).



Transition Écologique (TE)

Les sujets de travail :

- L'économie circulaire,
- La qualité de l'air et le climat,
- La production d'énergies renouvelables (ENR),
- L'agriculture et les circuits courts,
- La rénovation énergétique des logements.

→ Les actions entreprises :

- Visite pédagogique en janvier 2023 du centre de tri et de l'unité de valorisation du SIDOMPE, pour découvrir le recyclage et la valorisation énergétique, en vue de mieux comprendre leur fonctionnement et leurs problématiques.
- Participation au groupe de travail de SQY sur le Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET) et sur le Plan Air Renforcé (PAR),
- Participation à l'atelier de travail sur le PAR et présentation des propositions du CODESQY,
- Participation aux réunions mensuelles de la Transition Écologique organisées par SQY.
- Contribution à la conception du Guide Éco-citoyen de SQY.
- Participation à la conférence annuelle du Club Climat Energie de SQY sur le thème « Crise énergétique : Décryptage et Perspectives ».
- Réflexions sur le bilan à mi-parcours du PCAET.
- Rencontre avec le Chef de Projet de l'agglomération « Énergies Nouvelles et Renouvelables » (ENR) pour information sur les projets de production d'ENR de l'agglomération.

→ Montage du groupe sur l'économie circulaire en vue de l'élaboration d'une contribution :

- État des lieux des produits et matériaux potentiellement concernés et des solutions de réemploi et de réutilisation existantes sur SQY. Conception d'une liste des solutions envisageables pour améliorer et développer l'économie circulaire.
- Représentation du CODESQY dans la Commission Consultative d'Élaboration et de Suivi (CCES) du Programme Local de Prévention des Déchets Ménagers et Assimilés (PLPDMA).
- Participation aux ateliers mis en place par SQY pour travailler sur la réduction des déchets dans le cadre du PLPDMA sur les thèmes suivants : éco-exemplarité de SQY, consommation responsable, gaspillage alimentaire, gestion des déchets verts et alimentaires et augmentation de la durée de vie des produits.

Aménagement, Mobilités, Logement (AML)

Aménagement et logement :

→ Suivi des grands projets de SQY :

- Participation à la concertation sur le Quartier des Savoirs à Guyancourt prévue autour de la future gare, sur la Zone d'Aménagement Concerté (ZAC) de la « Gare de Guyancourt-Saint-Quentin ».
- Participation aux consultations prévues dans le cadre du projet urbain Gare-Bécannes à La Verrière :
 - Balades urbaines organisées par SQY et la Ville de La Verrière.
 - Ateliers participatifs sur les 3 thèmes suivants : « La ville nature », « Se déplacer », « Un cœur de ville ».

→ Participation aux réunions de la Conférence d'Intercommunale du Logement (CIL)

Mobilités :

→ Réalisation d'une contribution sur le Schéma Directeur Cyclable de SQY à l'horizon 2024 (voir paragraphe 4.2)

→ Participation à la Fête du Vélo organisée par SQY, en septembre 2023, où le CODESQY a animé un stand pour :

- rencontrer et informer les usagers sur les aménagements cyclables programmés pour 2024,
- recueillir les motivations et freins des habitants à la pratique du vélo sur SQY via un questionnaire,
- promouvoir son avis sur le SDC.

Compétences, Flux Financiers, Open Data (COFLUOD)

Les sujets de travail :

La réflexion sur les politiques publiques et l'éducation citoyenne font partie intégrante de l'activité du CODESQY. Porteur d'expertises diversifiées et force de propositions, le CODESQY enrichit la décision publique en concevant des contributions. C'est dans cette démarche que s'est créée récemment la commission Compétences, Flux Financiers et Open Data.

Support aux autres commissions, elle prévoit de conduire un travail conjoint avec les groupes en charge des contributions pour identifier les besoins et les usages des données nécessaires à l'élaboration d'un avis circonstancié.

3 missions :

→ « **Compétences** » : Mission qui vise à obtenir des informations sur les périmètres d'intervention des différentes strates de la vie publique de l'État jusqu'aux communes.

→ « **Flux financiers** » : Mission qui s'intéresse à ce qui est perçu et versé par les différentes strates de la vie publique aux différents publics : Collectivités, Entreprises, Habitants.

→ « **Open Data** » : Mission qui conduit des réflexions sur la démarche Open Data engagée par SQY.

Il est prévu que les services de SQY (service Juridique, Direction des Finances, service Smart Territoire) accompagnent la commission dans son travail d'information et de sensibilisation sur les trois sujets cités ci-dessus. Durant l'année 2023, le service Juridique a réalisé un support pour le CODESQY sur la compréhension et l'identification des fonctions régaliennes vis-à-vis des compétences territoriales. Il est prévu que ce document soit complété en s'intéressant au domaine de la santé et à son degré d'intervention dans chaque strate de la vie publique. D'autres supports sont en cours de réalisation par ces trois services.

Communication

Les membres interviennent, avec le service Coordination, dans l'élaboration et la production des publications du CODESQY.

Durant l'année 2023, ils ont produit :

→ **4 lettres d'information bimensuelles adressées aux membres,**

L'objectif est de partager l'actualité des commissions et des groupes, leurs sujets de réflexion et l'avancement de leurs travaux avec l'ensemble des membres.

→ **Les comptes-rendus des Assemblées Plénières du 19 septembre 2023 et du 19 décembre 2023,**

→ **Les actes des 16^{es} Rencontres Élus-CODESQY,**

→ **Le rapport d'activité 2021-2022.**

Le service communication de SQY les accompagne sur la mise en forme visuelle des publications externes.

4.2

L'avis sur le Schéma Directeur Cyclable de Saint-Quentin-en-Yvelines à l'horizon des Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024

Le CODESQY a émis un avis sur les lignes structurantes du Schéma Directeur Cyclable (SDC) de SQY prévu à l'horizon des Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024. Cet avis a été présenté à ses membres, lors de l'Assemblée Plénière du 13 mars 2023.

Le CODESQY s'est placé du point de vue des besoins des usagers, en appuyant son avis par des repérages sur le terrain. Ses préconisations portent principalement sur les choix d'infrastructures à effectuer pour assurer la sécurité et la compatibilité des flux cyclistes et piétons, selon l'usage à venir : itinéraire structurant prévu pour un usage cycliste longue distance et vitesse élevée et pas nécessairement compatible avec les besoins des piétons ou itinéraire de desserte locale, utilisé aussi bien par les piétons que les cyclistes. Les questions de priorité à donner aux cycles dans les traversées de chaussées secondaires sont également traitées.



L'avis a été largement diffusé aux membres, aux élus du territoire (communautaires et communaux) et aux partenaires institutionnels dédiés (Région, Département). Il a été présenté le 19 octobre 2023 aux élus concernés, dans le cadre de la commission Aménagement Mobilités de SQY.

Les projets de l'agglomération et les réflexions du CODESQY ont également été présentés à la population lors de la Fête du Vélo de SQY, dans le cadre d'un stand tenu par les membres du CODESQY. Ceci fut l'occasion de faire connaître le CODESQY et de recueillir l'avis et l'expérience des usagers.

5

TEMPS FORTS DU CODESQY

5.1

Les 17^{es} Rencontres Élus-CODESQY « La santé à SQY : état des lieux et perspectives »

Plus d'une soixantaine de personnes ont participé, le 25 novembre dernier, à notre temps fort de l'année 2023, les 17^{es} Rencontres Élus-CODESQY. Moment clé pour l'instance, cet événement a contribué à développer l'image du CODESQY auprès des élus du territoire et est un bon exemple de notre rôle de mise en lien des élus avec la société civile.

Ce moment d'échanges entre les acteurs de la société civile, les élus de SQY et les représentants de la santé de SQY a permis de poser un regard sur les différents défis de la santé au sein du territoire et d'identifier les leviers et les coopérations à envisager pour les relever.

La journée était rythmée par des interventions d'experts de la santé et des acteurs du territoire à travers deux tables rondes :

- « La santé à SQY vue par ses acteurs » qui a regroupé l'Institut de Promotion de la Santé (IPS), la Délégation Départementale des Yvelines de l'Agence Régionale de Santé (ARS), l'Hôpital Privé de l'Ouest Parisien (HPOP) et le Groupement Hospitalier du Territoire Sud Yvelines (psychiatrie).
- « Enseignement, recherche et technologies au service de la santé » qui a regroupé l'Unité de Formation et de Recherche (UFR) des Sciences et de la Santé Simone Veil, l'Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale et le Département Biotechnologie de SQY.

Ces Rencontres ont conforté l'intérêt du CODESQY à s'investir sur la manière d'instaurer un échange entre l'ensemble des acteurs présents lors de ces Rencontres et les usagers du territoire.

Les actes de ces Rencontres pourront alimenter les prochaines réflexions qui s'engageront entre l'agglomération, les acteurs de santé du territoire et les partenaires publics sur le renouvellement du contrat local de santé (CLS).



5.2

L'Assemblée Plénière Ouverte sur le Plan France 2030



Le CODESQY a demandé à Charles Rodwell, député de la 1^{re} circonscription des Yvelines, de venir présenter le Plan France 2030 aux membres du CODESQY et aux acteurs économiques du territoire. Membre de la Commission des Affaires Économiques de l'Assemblée Nationale et du Comité de Surveillance des Investissements d'Avenir (CSIA), Charles Rodwell est également chargé par la Première ministre d'une mission pour améliorer l'attractivité de la France en matière d'investissements étrangers et sur les collaborations État-collectivités à envisager.

À l'initiative de la commission Développement Économique, Emploi, Formation (DEEF), cette présentation s'est tenue lors de l'Assemblée Plénière Ouverte du CODESQY du 13 juin 2023.

Sa présentation a permis de donner des précisions aux acteurs sur ce plan d'investissement de 54 milliards d'euros déployés sur cinq ans. Tel que précisé par le député, ce plan doit permettre de développer la compétitivité industrielle de la France et ses technologies d'avenir, dont la moitié des financements sont destinés à des acteurs émergents et la moitié aux actions de décarbonation.

Ce temps de présentation et échange a été une opportunité pour le CODESQY d'aller à la rencontre des acteurs économiques du territoire et particulièrement des entrepreneurs et a permis de mieux appréhender leurs problématiques. Cette Assemblée Plénière Ouverte a renforcé les liens entre les différents acteurs économiques et les membres du CODESQY.

La richesse des échanges entre l'intervenant, expert sur le thème de cette soirée et les présents montre que l'expérience est à renouveler.

5.3

Le suivi des travaux du CODESQY

5.3.1.

Suivi des propositions sur les Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024

Les échanges qui se sont tenus lors des 16^{es} Rencontres Élus-CODESQY du 19 novembre 2022, ont permis de faire émerger des propositions de la société civile sur les Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP) Paris 2024 que le CODESQY a formulées dans le cadre des actes de ces Rencontres.

Le CODESQY a mis en place trois comités de suivi, visant à instaurer des temps d'échanges réguliers sur la prise en compte des propositions et de leur devenir :

Comité de suivi JOP attractivité

Des rencontres se sont tenues avec Laurent Mazaury, Vice-Président délégué aux sports, Alexandra Rosetti, Vice-Présidente déléguée au développement économique et à l'attractivité du territoire et Éric-Alain Junes, Vice-Président délégué à la culture qui ont permis de :

- Mettre en lumière les contraintes de communication et de sponsoring imposées par Paris 2024 à SQY et les précisions sur les opérations de communication prévues (identité graphique, programme bénévole de SQY, site internet de SQY dédié aux JOP Paris 2024...)
- Préciser les actions envisagées par SQY pour renforcer l'attractivité du territoire, notamment l'installation d'un Office de Tourisme temporaire et d'une fan zone sur l'île de Loisirs de SQY.

Comité de suivi JOP mobilité

Le comité a rencontré Jean-Baptiste Hamonic, Vice-Président aux transports et aux mobilités durables pour obtenir des informations sur les actions programmées pour la gestion des flux de mobilités concernant l'accueil des JOP Paris 2024. Des précisions ont été données au CODESQY sur les itinéraires et conditions d'accès aux sites olympiques, sur les services associés (parkings relais, navettes...) et sur les actions prévues pour inciter la population à la pratique du vélo, pendant et après les JOP Paris 2024.

Comité de suivi JOP insertion

Le comité a rencontré Nicolas Dainville, Vice-Président à l'emploi, à la formation professionnelle et à l'apprentissage et son équipe, afin d'échanger sur les actions entreprises pour que l'activité économique générée par les JOP Paris 2024 bénéficie pleinement aux entreprises du territoire et que les emplois temporaires ainsi que l'engagement bénévole servent de tremplin vers l'emploi, particulièrement pour les publics les plus éloignés de l'emploi et les personnes en situation de handicap. Des précisions ont été données sur les nombreuses animations territoriales qui seront prévues sur le territoire pour faciliter les mises en relation entre les acteurs de l'insertion, les entreprises et les publics concernés.



5.3.2.

Suivi de l'avis du CODESQY sur le Schéma Directeur Cyclable à l'horizon 2024

Un échange s'est tenu avec le Vice-Président délégué aux transports et aux mobilités durables, Jean-Baptiste Hamonic sur l'avis du CODESQY concernant le Schéma Directeur Cyclable à l'horizon 2024. Cette rencontre en présence des Co-Présidents et des membres en charge de l'avis avait pour objectif de recueillir des précisions sur les décisions prises concernant l'aménagement des lignes structurantes cyclables prévu à l'horizon 2024.

Ces échanges approfondis ont permis au CODESQY de mieux comprendre les raisons des choix effectués par l'agglomération et également de s'accorder avec SQY sur des modalités de coopération pour les futures réflexions qui pourraient être engagées sur ce thème.

Le CODESQY a informé SQY de son intention de poursuivre sa réflexion sur les réseaux secondaire et complémentaire, au-delà du programme 2024. L'objectif étant que les critères d'adéquation des solutions aux besoins exprimés du point de vue des usagers soient pris en considération, au côté des critères techniques, financiers ou de sécurité juridique, dès la phase de cadrage de la conception de chaque tronçon.



5.4

Les travaux engagés sur le rôle et le positionnement du CODESQY

DÉMARCHES INTERNES SUR NOTRE RÔLE ET NOTRE FONCTIONNEMENT

Le bureau a engagé une réflexion large sur le fonctionnement du CODESQY, suite à diverses difficultés rencontrées, tant en interne que dans nos relations avec les services de SQY. L'objectif était de mieux définir les missions, en tenant compte de la diversité des rôles du CODESQY.

Après plusieurs réunions animées par un coach en cohésion de groupe, le bureau a décidé de monter deux groupes de travail pour réfléchir à son rôle et à son positionnement. Les travaux engagés dans ces groupes ont contribué à enrichir la réflexion des membres pour parvenir à une vision partagée du CODESQY et ont permis, notamment, de mettre à jour la charte et le règlement intérieur, qui n'avaient pas encore fait l'objet d'un débat depuis la mise en place du CODESQY en 2021.

Ce travail, achevé en septembre 2023, a permis d'alimenter l'Assemblée Plénière du 19 septembre 2023. Cette dernière fut un rendez-vous important pour améliorer et construire avec les membres une vision partagée du CODESQY. Plusieurs ateliers en sous-groupes se sont conduits durant lesquels chacun des participants s'est exprimé sur ses ressentis et attentes et sur sa vision de l'avenir du CODESQY.



NOTRE POSITIONNEMENT ET NOS RELATIONS AVEC L'EXTÉRIEUR

Le CODESQY a décidé d'élargir, par la suite, sa démarche d'amélioration en y associant les élus délégués de SQY et leurs correspondants dans les services. L'instance a donc lancé début novembre 2023 un questionnaire auprès de ses membres, des élus délégués et des services de SQY, pour connaître leurs attentes et les consulter sur les principes concernant la mission et le rôle du CODESQY. Le but de cette concertation élargie était de bâtir avec SQY les conditions d'une relation de coopération constructive et harmonieuse.

L'Assemblée Plénière du 19 décembre 2023 a mis en avant la cohérence des retours entre membres, élus et services mettant en évidence des points d'amélioration touchant aux sujets suivants :

→ Les relations du CODESQY avec les élus et les services :

- Insuffisance de relation entre les élus et le CODESQY,
- Besoin de mieux planifier les sollicitations auprès des services,
- Être vigilant sur le fait que les membres ne portent pas une cause ou défendent un intérêt communal

→ Les relations du CODESQY avec la société civile et les habitants :

- Insuffisance de communication avec l'extérieur,
- Insuffisance de relation avec le monde économique et les associations,
- Certains membres considèrent qu'ils représentent la société civile et/ou les habitants et estiment qu'il n'est pas nécessaire d'auditionner des acteurs extérieurs.

→ Un partenariat réussi entre le CODESQY et les élus :

- Un dialogue régulier entre le CODESQY et les élus,
- L'information au CODESQY en amont,
- Un « droit de suite » lorsqu'une contribution est émise.

En février 2024, ces points identifiés dans les retours ont fait l'objet d'un échange avec la gouvernance de SQY (Président, Directeur Général des Services, Directeur du cabinet du Président). Cette rencontre a permis d'installer un débat avec la gouvernance de SQY et de réfléchir à des actions d'amélioration pour que le partenariat entre le CODESQY et SQY soit réussi et permette une meilleure mobilisation des membres. Parmi les actions discutées, on retrouve les nécessités de l'ouverture du CODESQY vers l'extérieur et de contacts plus réguliers avec les habitants et les acteurs du territoire (vie économique et associative en particulier).

LE CODESQY ET LA COORDINATION NATIONALE DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT (CNCD)

6.1

La Coordination Nationale des Conseils de Développement (CNCD)

LA CNCD : SA GOUVERNANCE

- **Une Co-Présidence** : Christine Azankpo, Vice-Présidente du conseil de développement de la Métropole du Grand Paris et Bruno Arbouet, Président du conseil de développement de l'agglomération de Sète Agglopôle Méditerranée.
- **Un bureau renouvelé en 2024 où le CODESQY est représenté par la Co-Présidente du CODESQY**, Armelle Aubriet, en tant que trésorière adjointe.
- **Un conseil d'administration de 23 membres.**
- **Une équipe permanente de 4 membres.**

LES MISSIONS DE LA CNCD

- Faciliter le partage entre les membres, mutualiser et capitaliser leurs travaux.
- Mettre à disposition des ressources et dynamiser, avec le déploiement de l'Observatoire Territorial et Citoyen, une plate-forme numérique (portraits de territoires, données territoriales, cartes et graphiques...), un centre de ressources (contributions des conseils de développement, rapports d'activités, comptes-rendus...).

L'objectif est de donner de la visibilité aux travaux des conseils de développement, de partager des expériences, d'échanger, ce qui assure une montée en compétences et la valorisation de chaque conseil de développement.



LES 14^{ES} RENCONTRES NATIONALES DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT

Le CODESQY a participé aux 14^{es} Rencontres Nationales des Conseils de Développement à Nancy du 13 au 15 novembre 2023. Il était représenté par trois membres du bureau.

Plus de 100 conseils de développement étaient rassemblés autour du thème « Démocratie au quotidien : réconcilier représentation et citoyens ».

Cet événement fut un moment fort pour ouvrir, renforcer les relations avec d'autres partenaires (CODEV et de Conseils Économique, Social et Environnemental Régionaux (CESER), étudier et capitaliser des expériences et des méthodes de travail audacieuses et réussies afin d'enrichir le plan de travail 2024 du CODESQY. Ces partages sont des points clés intéressants à intégrer dans ce plan de travail 2024, en vue d'une action davantage ancrée dans la prospective.



6.2

Les groupes de travail de la Coordination Nationale des Conseils de Développement

Les trois groupes de travail thématiques (eau, alimentation et agriculture, portraits de territoire) ont permis de dégager des problématiques communes aux conseils de développement et de les partager en réseau.

Des groupes de travail sur les énergies et les mobilités travailleront en 2024 sur le modèle des travaux des groupes de 2023.

Ces travaux sont complétés par des synthèses destinées aux conseils de développement. Elles permettent une meilleure qualité des travaux de chacun.

6.3

Le CODESQY, les conseils de développement et notre visibilité

Plusieurs démarches sont déployées par la CNCD avec les conseils de développement pour renforcer leur visibilité :

→ **Le Manifeste de Nancy, adopté aux 14^{es} Rencontres, « pour dynamiser les conseils de développement »**,

Les conseils de développement ont rencontré la ministre Dominique Faure et conclu une alliance constructive entre les instances consultatives à différentes échelles : conseils de développement, CESER et CESE. Ce sont des partenariats gagnant/gagnant qui dynamisent les conseils de développement, leur donnent plus de visibilité et de légitimité. Ils se concrétisent par des échanges et des méthodes de travail nouvelles et enrichissantes pour le CODESQY.

→ **Partenariat avec le CESE** (Conseil Économique Social et Environnemental) en vue d'actions communes pour échanger et mutualiser nos réflexions, valoriser nos expériences et expérimenter des débats nationaux.

Il fait suite à la rencontre CODEV-CESE-CESER de novembre 2022, au palais d'Iéna, siège du Conseil Économique Social et Environnemental (CESE) sur le thème : « S'accorder pour mieux composer ensemble un futur démocratique ». Près de 54 conseils de développement et 9 Conseils Économiques, Sociaux et Régionaux (CESER) ont approfondi leurs réflexions et leurs échanges autour des pratiques de démocratie participative et contributive, de l'échelle locale au national.

Suite au discours du Président du CESE, Thierry Beaudet sur les liens et les relations à bâtir et à consolider avec les conseils de développement, la CNCD a effectué une étude auprès des conseils de développement membres du réseau. L'objectif était d'étudier comment se formalisent les relations entre les intercommunalités et leur conseil de développement et comment les intercommunalités ont intégré les nouvelles dispositions introduites par la loi Engagement et Proximité.

7

PERSPECTIVES 2024

7.1 Une vision de l'avenir et de nouvelles ambitions pour le CODESQY

L'année 2023 a été marquée par une réflexion sur le fonctionnement du CODESQY. Son objectif était de mieux définir ses missions et de s'améliorer afin de construire avec ses membres une vision partagée du CODESQY, en interne et dans sa relation avec les élus et les services de SQY.

Ces réflexions ont fait l'objet de l'Assemblée Plénière du 19 septembre 2023 et d'échanges productifs avec la gouvernance de SQY. Ceux-ci lui ont permis de réfléchir à de nouvelles approches pour :

- Élaborer des contributions plus stratégiques, mieux argumentées, alimentées par des « benchmarks » et des auditions d'acteurs concernés par le thème étudié.
- Approfondir la relation avec les élus du territoire et en particulier de poursuivre les échanges concernant les suites données à nos propositions, dans le plein respect du rôle décisionnel des élus.
- Développer un partenariat constructif avec les élus du territoire et les équipes de SQY, au service des habitants, de la société civile et de l'intérêt général.

Ces réflexions ont abouti à des axes de travail discutés avec la gouvernance de SQY (février 2024) comprenant les sujets majeurs sur lesquels le CODESQY est déjà engagé (développement économique, aménagement du territoire, mobilités, transition écologique) et à trois nouveaux sujets (culture, santé sport). Sur l'ensemble de ces sujets, SQY est en accord avec le fait d'ouvrir ces réflexions en amont et en lien avec la Vice-Présidence concernée.



7.2 Un CODEQY renouvelé

Face à l'enjeu de ces sujets et au regard des sièges vacants, nous avons lancé en avril 2024 un renouvellement de notre instance. L'objectif est de compléter le CODESQY et de recruter de nouveaux membres, en veillant à ce que leurs désignations s'inscrivent bien dans notre rôle et nos missions.

Pour parvenir à une mobilisation réussie de nos membres, nous avons entrepris plusieurs démarches :

- Le lancement d'un appel à candidatures auprès de la population pour recruter de nouveaux membres du collège « habitants », suivi de la conduite d'un entretien de motivation avec chaque candidat.
- La définition et l'application de critères de sélection pour les structures et les membres appartenant aux collèges « vie économique » et « vie associative et citoyenne » (occupation de fonctions décisionnelles en lien avec le territoire et avec la responsabilité sociétale des organisations, domiciliation sur le territoire, domaine d'activité du tissu associatif en lien avec les compétences intercommunales...)

Ce travail de renouvellement des membres se poursuivra tout au long de notre activité si le besoin se fait sentir (départs, démissions...). Le but est de parvenir à l'atteinte des objectifs que nous nous serons fixés en tant que contributeurs aux réflexions des politiques publiques.





Contact - Service Coordination CODESQY
01 39 44 82 07 - codesqy@sqy.fr

Télécharger les publications du Codesqy : sqy.fr/codesqy

CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DE SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES
1, rue Eugène-Hénaff - BP 10 118 - 78192 Trappes Cedex